

# Proyecto de Inversión

**Fortalecimiento de la infraestructura** del  
Ministerio de Relaciones Exteriores para el  
desarrollo de los procesos misionales - Nacional

---

## Resumen Ejecutivo 2021

Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio



El futuro  
es de todos

Cancillería  
de Colombia

# 1.

## Antecedentes y Justificación

### ¿Qué se ha hecho en el pasado?

Actualmente el Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio cuentan con 62 Embajadas, 60 Oficinas Consulares<sup>1</sup>, 47 Secciones Consulares al interior de las Embajadas y 4 Delegaciones ante Organizaciones Internacionales (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2020). Adicionalmente el Ministerio y su Fondo Rotatorio, a nivel nacional, cuentan con la Casa del Marqués de Valdehoyos, ubicada en la ciudad de Cartagena, la sede principal del Ministerio en Bogotá, y los puntos de atención al público en Bogotá en la Calle 53 y la Calle 98. Estas sedes representan al país y sus intereses en el exterior; permiten el ejercicio de las funciones consulares, orientadas principalmente a la atención de connacionales en el exterior, y son lugar de atención a colombianos y extranjeros que diariamente presentan solicitudes de trámites y servicios del Ministerio de Relaciones Exteriores.

En varias de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores, así como en las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el exterior, existen necesidades de mantenimiento, dotación, adecuación e incluso cambio de inmuebles; estas necesidades en ocasiones obstaculizan el cumplimiento de los objetivos de la entidad e impactan negativamente la atención prestada a los usuarios en Colombia y a los connacionales en el exterior. Lo anterior hace imperativo que se realicen actividades de mantenimiento, dotación y adecuación de las sedes en Colombia y en el exterior.

---

<sup>1</sup> El régimen venezolano hizo oficial el rompimiento de lazos políticos y diplomáticos con la República de Colombia, el día 23 de febrero de 2019, por lo cual, ante la necesidad de salvaguardar la vida y garantizar la integridad de los funcionarios de la Embajada de Colombia y de los 15 Consulados que funcionan en territorio venezolano, se retiró todo el personal diplomático, consular y administrativo. Actualmente la Dirección de Asuntos Migratorios, Consulares y Servicio al Ciudadano de la Cancillería, toda vez que los Consulados se encuentran temporalmente cerrados, ejecuta los planes de contingencia para garantizar la asistencia a los colombianos en casos de emergencia a través de organizaciones internacionales, los asesores jurídicos y sociales de los Consulados y los puntos de atención consular en frontera (figura implementada para esta coyuntura) (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2020).



Así, el fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores permite el cumplimiento de su misionalidad: *“desarrollar una política exterior responsable, innovadora y constructiva, orientada a participar de manera proactiva en la escena internacional, para proyectar los intereses de Colombia en el mundo”*.



Entre las varias necesidades que enfrentan las sedes del Ministerio, tanto en Colombia como en el exterior, se encuentran daños causados por la exposición de los inmuebles a las diferentes condiciones ambientales que hacen que existan problemas de pintura, filtración de agua, insuficiencia de los sistemas eléctricos, deterioro de pisos y pintura, entre otros. Adicionalmente, se suma el hecho que Colombia inició recientemente su representación diplomática ante el Gobierno de Dinamarca y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).



### ¿A qué necesidades responde?

Para poder llevar a cabo un eficaz desarrollo de la política exterior y una óptima atención a los colombianos, tanto en Colombia como en el exterior, es imperativo que el Ministerio de Relaciones Exteriores cuente con instalaciones en excelentes condiciones, que permitan un adecuado desarrollo de las actividades diplomáticas y consulares. En este sentido, este proyecto responde a la necesidad de mantener en buenas condiciones tanto las sedes en la ciudad de Bogotá, como Cartagena y las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares en el exterior.



### Análisis del contexto

Previo a la implementación del actual proyecto de inversión se evidenciaron una serie de problemáticas en diferentes sedes del Ministerio. En la sede ubicada en el centro



de la ciudad de Bogotá se encontraron algunos problemas de seguridad, lo que hizo necesario la asignación de recursos para la compra de talanqueras que permitan fortalecer las medidas de seguridad en el proceso de ingreso a las instalaciones.

Por su parte, la casa del Marqués de Valdehoyos ubicada en la ciudad de Cartagena como una de las sedes de la Cancillería, cuya importancia radica en su riqueza arquitectónica para el país y es sede de eventos en los que participan personajes del más alto nivel diplomático e invitados ilustres que visitan Colombia, requiere recursos para mantenimiento.

De igual manera, uno de los activos más importantes en el desarrollo de la política exterior y la atención a los connacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores son las sedes diplomáticas y consulares con las que cuenta el país en territorio extranjero. En este sentido, se hace necesaria la inversión de recursos por parte de este proyecto en la dotación de bienes necesarios para su funcionamiento, el mantenimiento y la adecuación de los bienes inmuebles cuando así se requiera; esto a raíz del deterioro a causa de las condiciones climáticas de cada país y la antigüedad de muchas edificaciones.





La consecución de una excelente presentación y mantenimiento de las sedes en el exterior es un elemento fundamental en una adecuada representación diplomática del país, y de una óptima atención a los aproximadamente 5.5 millones de colombianos que residen en el exterior. (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2020a)

Finalmente, vale la pena tener en cuenta que en la actualidad Colombia contempla la necesidad de contar con sedes propias en el exterior, tanto respecto a inmuebles utilizados como sedes de Embajadas, Delegaciones y Consulados, así como de Residencias Oficiales debido a los altos costos que supone el gasto por concepto de arrendamiento de inmuebles. En esta línea, uno de los puntos del presente proyecto se centra en la adquisición de sedes, que permita la reducción de los gastos en arrendamientos. No obstante, cabe aclarar que durante la vigencia 2021 no se asignaron recursos para el desarrollo de esta actividad.

### ¿Qué legislación envuelve el proyecto y sus objetivos?

El proyecto de inversión se enmarca en la Ley 1955 del 25 de mayo de 2019 por cual se expidió el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”. De igual manera, el artículo 2° del Decreto 20 de 1992 el cual determina la naturaleza del Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores, que dentro de sus funciones se encuentra proveer los recursos para la consecución de los bienes y servicios, que garanticen el normal funcionamiento de las Misiones Diplomáticas y Consulares de Colombia en el Exterior.

### ¿A qué estrategia del gobierno corresponde dentro del PND vigente?

Por su parte el presente proyecto se enmarca en la estrategia “Colombia en la escena global: Una política exterior responsable, innovadora y constructiva” del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. En este sentido, el fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores permitirá un mejoramiento considerable en el ejercicio de sus funciones a nivel nacional e internacional; como un pilar fundamental en el desarrollo de la Política Exterior del país.

# 2.

## Objeto

El proyecto de inversión en infraestructura de la entidad está encaminado a:

1. Dotar con muebles, equipos y demás implementos que requieran las sedes del ministerio tanto a nivel nacional como en el extranjero.
2. Realizar mantenimientos a los edificios, oficinas y residencias en las cuales se desarrollan las actividades misionales y administrativas de la entidad. En algunos casos estos inmuebles son considerados patrimonio, por lo tanto, su mantenimiento requiere conocimientos específicos.
3. Adecuar las sedes de la entidad de modo que permitan garantizar espacios pertinentes tanto para los trabajadores del ministerio como para los connacionales que requieren de los servicios de este.



# 3.

## Descripción

La política exterior del país durante el Gobierno del presidente Iván Duque se enmarca en un proceso en que Colombia logre liderar la agenda regional y se configure en un actor que promueva la consolidación de la democracia y la plena vigencia del Estado de derecho en la construcción de un mundo más seguro y equitativo. Bajo este propósito, se hace necesario contar con los recursos que permitan el fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores tanto en las sedes a nivel nacional, como en las del exterior; para así poder desarrollar de manera eficaz las funciones de las Misiones Diplomáticas y Consulares de Colombia en el Exterior.

En este contexto, el presente proyecto de inversión busca seguir consolidando las herramientas necesarias para poder prestar de manera adecuada los servicios de la Cancillería tanto a nivel nacional, como internacional. Según estimados del Ministerio de Relaciones Exteriores (2020a) existen aproximadamente 5.5 millones de colombianos que residen en el exterior, por lo cual es de suma importancia seguir fortaleciendo tanto las representaciones diplomáticas que buscan velar por los intereses de la nación, así como los servicios consulares alrededor del mundo.

Bajo este propósito, este proyecto tiene definidas las siguientes actividades:

1. Identificar las necesidades de dotación de las sedes y realizar la compra de los elementos para cada una de ellas.
2. Identificar las necesidades de mantenimiento de las sedes y adelantar las obras pertinentes.
3. Identificar las necesidades de adecuación de las sedes y adelantar las obras de adecuación pertinentes.





4. Realizar el estudio para determinar las sedes en las que se puede proceder a un proceso de compra, y realizar la compra correspondiente.

### Determinación de involucrados y responsables en la concreción del proyecto

Los actores involucrados en el presente proyecto son el Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio.

### Componentes del proyecto

Los mecanismos que permiten el fortalecimiento de la infraestructura del Ministerio se plantearon a partir de las siguientes líneas. En primer lugar, la dotación de bienes muebles, tales como mobiliario, equipos, máquinas para las sedes a nivel nacional, e internacional. Se hace necesario la dotación de oficinas, salones, espacios de atención al público tanto en Consulados y Embajadas, como en las sedes a nivel nacional bajo el propósito de implementar una óptima atención a los usuarios y proyectar una imagen del más alto valor a los socios del país en el extranjero.

En segundo lugar, es necesario proceder al mantenimiento y reparación de las diferentes sedes con el fin de preservar en las mejores condiciones los bienes inmuebles, priorizando la mejora estructural de las sedes que cuenten con las mayores necesidades, con su respectiva interventoría técnica, administrativa y financiera de los contratos de mantenimiento correspondientes.

En tercer lugar, la adecuación de las sedes del Ministerio que presenten las necesidades más urgentes, procediendo a los estudios técnicos, con el propósito de optimizar las áreas de los inmuebles con el fin de mejorar la atención al público y la imagen de las instalaciones.



Por último, el estudio de posibles compras de sedes con el propósito de reducir los altos costos que implican el alto número de contratos de arrendamiento, tanto a nivel nacional, como internacional.

### Localización geográfica

El proyecto se ejecuta en las sedes diplomáticas y consulares en territorio extranjero; y en las sedes ubicadas en la ciudad de Bogotá y Cartagena.

### Población Objetivo y mecanismo de focalización

La población beneficiada se centra en todos los usuarios que hacen uso de las instalaciones del ministerio a nivel nacional en la expedición de pasaportes, visados; al igual que los aproximadamente cinco millones de connacionales que residen en el exterior.

### Código BPIN del proyecto

2018011000814

# 4.

## Esquema de financiación

Cuadro No. 1. Recursos asignados al proyecto

| Año  | Recursos Asignados<br>(1) | Recursos<br>Ejecutados (2) | Porcentaje<br>Ejecutado (2) / (1) |
|------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| 2019 | \$ 2.500                  | \$ 2.199                   | 88,00%                            |
| 2020 | \$ 2.690                  | \$ 2.351                   | 87,42%                            |
| 2021 | \$ 4.000                  | \$ 3.177                   | 79,44%                            |

\* Cifras en millones de pesos

En la vigencia 2021 el proyecto de inversión tuvo una asignación de \$4.000.000.000, los cuales se desagregaron inicialmente de la siguiente manera:

- Sedes construidas y dotadas: \$ 1.000.000.000
- Sedes adecuadas: \$ 1.000.000.000
- Sedes Mantenidas: \$ 2.000.000.000

En el transcurso de la vigencia se realizaron cambios en la composición de los rubros de modo que la cifra final quedó así:

- Sedes construidas y dotadas: \$ 923.553.600
- Sedes adecuadas: \$ 361.266.082
- Sedes Mantenidas: \$ 2.715.180.318

En el transcurso de la vigencia el proyecto tuvo algunas modificaciones, especialmente relacionadas con acciones de carácter urgente que se debían realizar en algunas de las sedes de la entidad. Para el mantenimiento de las sedes en Colombia se adicionaron recursos, así como para su proceso de interventoría.

El proyecto está definido como NO regionalizable.

# 5.

## Logros y metas

### Ejecutado

A continuación, se expone la ejecución presupuestal en la vigencia 2021.

| DESCRIPCION              | APR. VIGENTE            | CDP                     | COMPROMISO              | OBLIGACION              | PAGOS                   | % Ejecución   |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| SEDE CONSTRUIDA Y DOTADA | \$ 923.553.600          | \$ 686.087.001          | \$ 686.087.001          | \$ 686.087.001          | \$ 686.087.001          | 74,29%        |
| SEDES ADECUADAS          | \$ 361.266.082          | \$ 360.118.913          | \$ 360.118.913          | \$ 360.118.913          | \$ 360.118.913          | 99,68%        |
| SEDES MANTENIDAS         | \$ 2.715.180.318        | \$ 2.131.337.132        | \$ 2.131.337.132        | \$ 2.131.337.132        | \$ 2.131.337.132        | 78,50%        |
| SEDES ADQUIRIDAS         | \$ 0                    | \$ 0                    | \$ 0                    | \$ 0                    | \$ 0                    |               |
| <b>TOTAL</b>             | <b>\$ 4.000.000.000</b> | <b>\$ 3.177.543.047</b> | <b>\$ 3.177.543.047</b> | <b>\$ 3.177.543.047</b> | <b>\$ 3.177.543.047</b> | <b>79,44%</b> |

Los logros y metas del proyecto se encuentran definidos de acuerdo con los indicadores propuestos. A continuación, se presentan los indicadores de producto y gestión con la correspondientes metas y avances en cada caso.

### Indicadores de producto:

| Indicador                | Detalles del indicador  | Meta vigente | Meta alcanzada |
|--------------------------|---|--------------|----------------|
| Sede Construida y Dotada | Número de sedes a las que se le asignaron recursos para la compra de bienes | 19           | 19             |
| Sedes Mantenidas         | Número de sedes a las que se le asignaron para obras de mantenimiento       | 16           | 13             |
| Sedes Adecuadas          | Número de sedes a las que se le asignaron recursos para obras de adecuación | 3            | 3              |
| Sede Adquiridas          | Número de sedes adquiridas.   | 0            | 0              |

### Sedes dotadas en la vigencia 2021:



En la vigencia 2021 se atendieron necesidades de 19 sedes diplomáticas y consulares en el exterior. Sobresalen las misiones en Dinamarca y la OCDE, a las cuales se les asignaron recursos de dotación en virtud de que fueron recientemente abiertas.

Por otro lado, durante 2021, gracias al proceso de vacunación masiva, muchos Estados ha vuelto a la normalidad, por lo tanto fue necesario atender solicitudes de dotación por parte de algunas misiones, con el fin de brindar un servicio adecuado a los connacionales.

A continuación se listan las misiones a las cuales se les asignaron recursos de dotación en la vigencia 2021:

- Delegación de Colombia en la OCDE.
- Embajadas de Colombia en: Japón, Guatemala, Líbano, Hungría, El Salvador, Estados Unidos, Alemania, La Santa Sede, República Dominicana, Dinamarca y Países Bajos.
- Consulados de Colombia en: Esmeraldas, Palma de Mallorca, Roma, Miami, Montreal Washington y Quito.

#### **Sedes mantenidas en la vigencia 2021:**

La inversión en mantenimiento es habitual en la entidad, toda vez que, al tener sedes en múltiples lugares del mundo, existe una gran variedad de condiciones que causan deterioro, tales como huracanes, tifones y nevadas, entre otros; así como el derivado del uso y el paso del tiempo.

En este sentido durante la vigencia 2021 se planteó una meta de 14 misiones para mantenimiento en el exterior y 2 objetivos de mantenimiento en Colombia: en Bogotá y Cartagena.

En el exterior se atendieron estas embajadas: Costa Rica, El Salvador, Bélgica, Chile, Argentina, Honduras y Países Bajos .

Y estos consulados: Sevilla, Carácas, Washington y Valencia (España).



En este sentido, quedaron pendientes de atención la delegación de Colombia en la OEA, el consulado de Colombia en Roma y el consulado en Cancún.

En cuanto a las sedes a nivel nacional, se intervino la Casa del Marques del Valdehoyos en la ciudad de Cartagena, la cual es objeto de constantes mantenimientos por su riqueza arquitectónica. De igual manera, se atendieron la sede principal del Ministerio y las sedes ubicadas en la Calle 98 y Calle 53 en la ciudad de Bogotá.

### **Sedes adecuadas en la vigencia 2021:**

Las obras de adecuación adelantadas en las Misiones en el exterior a través del presente proyecto tuvieron como principal objetivo mejorar el aprovechamiento de los espacios de los inmuebles, así como garantizar la accesibilidad de estos, en cumplimiento de las normativas establecidas por los diferentes estados.

En este sentido, se atendieron las necesidades de adecuación de las Embajadas en Jamaica, Japón y la Delegación de Colombia ante la OCDE.

En el caso de la Embajada en Jamaica se realizó una mejora locativa relacionada con mejorar la accesibilidad a la oficina para personas con movilidad reducida.

En la Misión en Japón se continuó con las adecuaciones que incluían oficinas para los funcionarios.

Finalmente, la Delegación ante la OCDE requirió recursos para adecuar aspectos de infraestructura del inmueble.

### **Indicadores de Gestión:**

Este indicador muestra el número de contratos suscrito para las obras de mantenimiento de las sedes en Bogotá, Cartagena y el contrato de interventoría. De



igual manera, evidencia el número de informes de supervisión realizados por contratos de obra interventoría.

| Nombre del Indicador               | Detalle del Indicador  | Meta Vigente | Meta Alcanzada |
|------------------------------------|--|--------------|----------------|
| Contratos Suscritos                | Número de contratos suscrito para las obras de mantenimiento de sedes en Bogotá y Cartagena; y el contrato de interventoría. | 2            | 2              |
| Informes de Supervisión Realizados | Número de informes de supervisión realizados por los contratos de obra e interventoría.                                      | 2            | 2              |

# 6.

## Restricciones y limitaciones

Las principales restricciones y limitaciones del presente proyecto de inversión durante la vigencia 2021 se dieron por la crisis desatada por la pandemia de COVID 19 y el proceso de reaperturas y cierres de algunos Estados.

Teniendo este contexto, fue necesario modificar en el transcurso de la vigencia las misiones a las cuales se les destinaban recursos. Por otro lado, en el transcurso de la vigencia surgieron imprevistos a los cuales se les priorizó dentro del proyecto de inversión.

Otro aspecto relevante, y que también tendrá importancia en la vigencia 2022 es la volatilidad de la tasa de cambio, que a finales de 2021 superó los \$ 4.000 pesos colombianos, haciendo más costoso el atender las necesidades de las misiones.



# 7.

## Contactos del Proyecto

### Gerente del Proyecto:

Eduardo Alexander Franco Solarte

Director Administrativo y Financiero

[eduardo.franco@cancilleria.gov.co](mailto:eduardo.franco@cancilleria.gov.co)

Contacto: 3814000 Ext: 1940

### Formulador del Proyecto:

Eduardo Alexander Franco Solarte

Director Administrativo y Financiero

[eduardo.franco@cancilleria.gov.co](mailto:eduardo.franco@cancilleria.gov.co)

Contacto: 3814000 Ext: 1940

# 8.

## Bibliografía del documento

- Departamento Nacional de Planeación. *Colombia en la escena global: Política exterior responsable, innovadora y constructiva*. Disponible en: <https://www.dnp.gov.co/DNPN/Plan-Nacional-de-Desarrollo/Paginas/Pilares-del-PND/Legalidad/Colombia-en-la-escena-global.aspx>
- Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores. *Informes de Seguimiento del Proyecto de Inversión Fortalecimiento de la Infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores para el Desarrollo de Procesos Misionales Nacional 2021*. Disponible: Informes disponibles en el Fondo Rotatorio.
- Departamento Nacional de Desarrollo. Sistema de Seguimiento a Proyecto de Inversión –SPI–.
- Ministerio de Relaciones Exteriores (2020). *Organigrama del Ministerio de Relaciones Exteriores*. Disponible en: [https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/FOTOS2020/organigramas\\_v13\\_0.pdf](https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/FOTOS2020/organigramas_v13_0.pdf)
- Ministerio de Relaciones Exteriores (2020a). *Estudio de caracterización de los usuarios que atiende cada uno de los Consulados de Colombia en el Exterior*. Disponible en: [https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/FOTOS2020/estudio\\_de\\_caracterizacion\\_de\\_los\\_usuarios\\_que\\_atiende\\_cada\\_uno\\_de\\_los\\_consulados\\_de\\_colombia\\_en\\_el\\_exterior\\_version\\_boton\\_de\\_transparencia\\_27nov20.pdf](https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/FOTOS2020/estudio_de_caracterizacion_de_los_usuarios_que_atiende_cada_uno_de_los_consulados_de_colombia_en_el_exterior_version_boton_de_transparencia_27nov20.pdf)
- Ministerio de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio. *Planeación Estratégica de Relaciones Exteriores y su Fondo Rotatorio*. Disponible en: [https://www.cancilleria.gov.co/ministerio/mision\\_vision\\_objetivos\\_normas\\_principios\\_lineamientos#1](https://www.cancilleria.gov.co/ministerio/mision_vision_objetivos_normas_principios_lineamientos#1)
- Sistema de Información de Servicio al Exterior –SISE–.

|             | DESCRIPCIÓN  | INDICADORES   | MEDIOS DE VERIFICACIÓN   | SUPUESTOS   |
|-------------|--|---|--|---|
| FIN         | El desarrollo eficaz de la política exterior del país y una óptima atención a los colombianos, tanto a nivel nacional, como en el exterior hace imperativo que el Ministerio de Relaciones Exteriores cuente con instalaciones en excelentes condiciones, que permitan un adecuado desarrollo de las actividades diplomáticas y consulares. En este sentido, este proyecto responde a la necesidad de mantener en buenas condiciones tanto las sedes en la ciudad de Bogotá, Cartagena y las Misiones Diplomáticas y Consulares en el exterior.  | <p><b>De Producto:</b> Este indicador mide el número de Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares de Colombia en el Exterior; y sedes a nivel nacional, las cuales fueron dotadas, mantenidas o adecuadas con los recursos del presente proyecto de inversión.</p> <p>Para la vigencia 2021 se tenía prevista la dotación de (19) sedes; al final se logró cumplir al 100%.</p> <p>Por su parte, el número previsto de sedes mantenidas fueron (16); de las cuales se lograron intervenir 12.</p> | <p>La información acerca de los indicadores se evidencia en la página WEB del DNP, en el aplicativo SPI.</p> <p>La ejecución de los indicadores de Producto y Gestión se pueden verificar en los informes de seguimiento que realiza el formulador del proyecto. Estos informes se desarrollan a partir de la ejecución presupuestal que reportan las Misiones Diplomáticas y Oficinas Consulares en el Exterior a través del Sistema de Servicios al Exterior - SISE.</p> | <p>La ejecución de obras de mantenimiento, adecuación y la dotación de las sedes diplomáticas y consulares en el exterior se realiza en divisas (dólares y euros), cuya variación respecto al Peso Colombiano afectan el porcentaje de obligaciones del proyecto.</p>   |
| PROPÓSITO   | La excelente presentación de la infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores es un factor fundamental para el desarrollo de sus funciones, tanto a nivel local, como en el extranjero. En este sentido, el presente proyecto busca aumentar y mejorar la Infraestructura del Ministerio de Relaciones Exteriores para el desarrollo de los procesos misionales.   | <p>Respecto al número de Sedes Adecuadas previsto (3), se logró la intervención de todas.</p> <p><b>De Gestión:</b> Este indicador evidencia; en primer lugar, el número de contratos suscrito para las obras de mantenimiento de las sedes en Bogotá, Cartagena y el contrato de interventoría. Y, en segundo lugar, el número de informes de supervisión realizados por los contratos de obra e interventoría.</p>  | <p>Por su parte el Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores cuenta con la información respecto a la ejecución presupuestal del proyecto desagregado por la distribución de cada rubro, y la inversión con su respectivo concepto por cada sede atendida.</p>  | <p>Por su parte se hace necesario realizar un seguimiento eficaz de las necesidades enviadas por cada una de las sedes tanto a nivel nacional, como internacional; puesto que estas cambian constantemente en el transcurso del año. En este sentido, se podrá lograr una óptima priorización para lograr atender el mayor porcentaje de necesidades con los recursos del proyecto.</p> |
| COMPONENTES | <p>El presente proyecto busca identificar las necesidades de dotación, mantenimiento y adecuación de las sedes del Ministerio de Relaciones Exteriores. En esta línea, se busca invertir los recursos necesarios para proceder a realizar la compra de los elementos que se dispongan en las necesidades, así como el mantenimiento y adecuación de los bienes inmuebles; con el propósito de garantizar el ejercicio de las funciones diplomáticas y consulares.</p> <p>Vale la pena resaltar, que se estudiará la posibilidad de adquirir sedes con el objetivo de reducir los costos por concepto de arrendamiento; en el momento en que se dispongan recursos para este rubro.</p> | <p>El número de contratos proyectado para 2021 fue de 2, los cuales se suscribieron para la ejecución de mantenimientos en las sedes de Bogotá y Cartagena, así como los respectivos contratos de supervisión.</p> <p>Por su parte, el número de informes de supervisión previsto para el 2021 fue de 2; para el 31 de diciembre se encontró un avance del 100% en los informes presentados.</p>  |  |   |
| ACTIVIDADES | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sede Construida y Dotada: Proceder a la compra de bienes muebles que las distintas sedes declaren necesidad para su óptimo funcionamiento.</li> <li>• Sede Mantenido: Mantenimiento y reparaciones locativas de las sedes del Ministerio.</li> <li>• Sedes Adecuadas: Adelantar las obras de adecuación de las distintas sedes.</li> </ul>  |   |  |   |